

THE FRAMEWORK PROGRAMME FOR RESEARCH AND INNOVATION



HORIZON 2020



# IMPACT

## Europe 2020

### Ivan FILUS

SME NCP / A2F NCP

BIC Bratislava



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosah ruky

THE FRAMEWORK PROGRAMME FOR RESEARCH AND INNOVATION

HORIZON 2020

VÝSKUM

TRH

ERC

RIA

IA

FTI

MSCA

SMEI

CSA

PCP

PPI



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosah ruky

# INOVÁCIE

## Ako sme na tom doma?



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



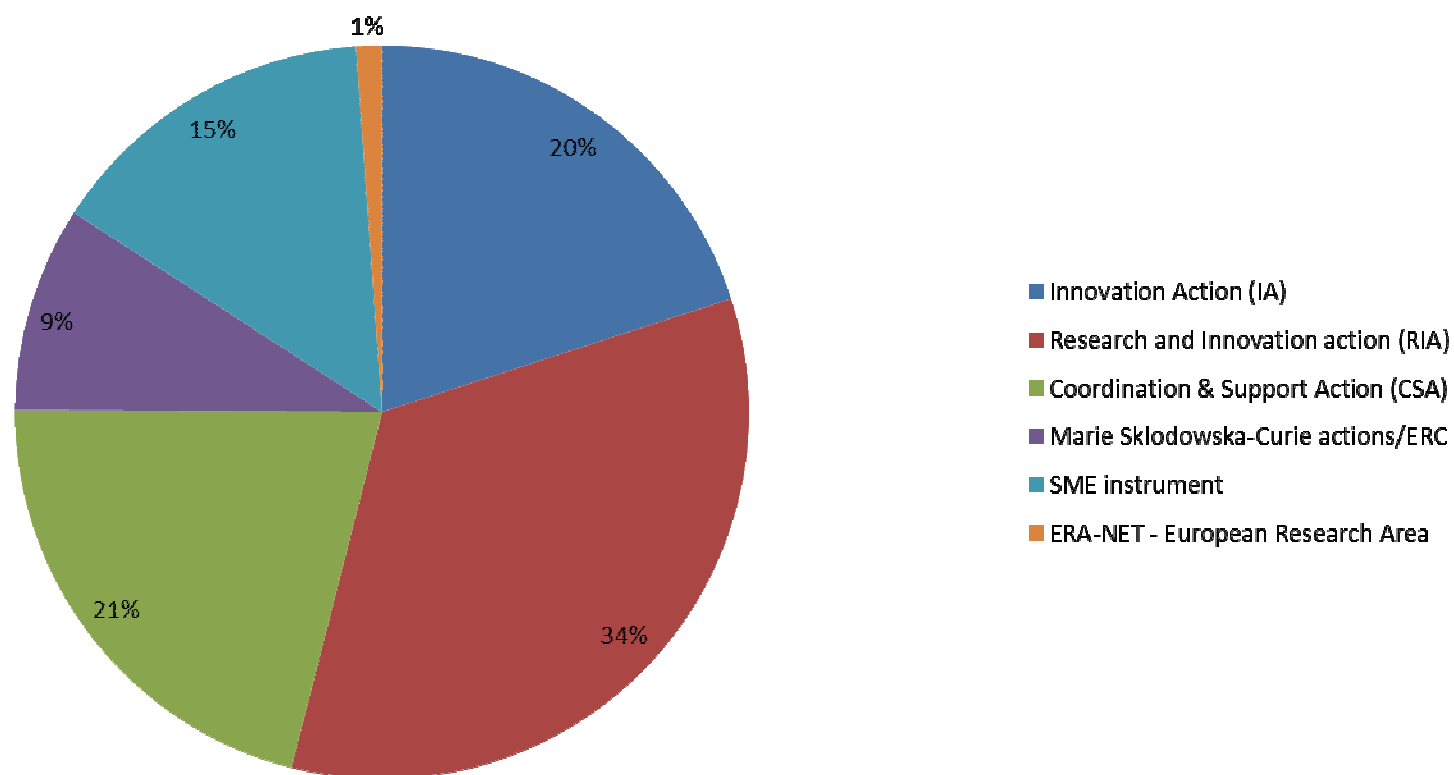
MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Výsledky H2020 - SR (09/2014)

Počet účastí v podaných projektech podľa typu projektu



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

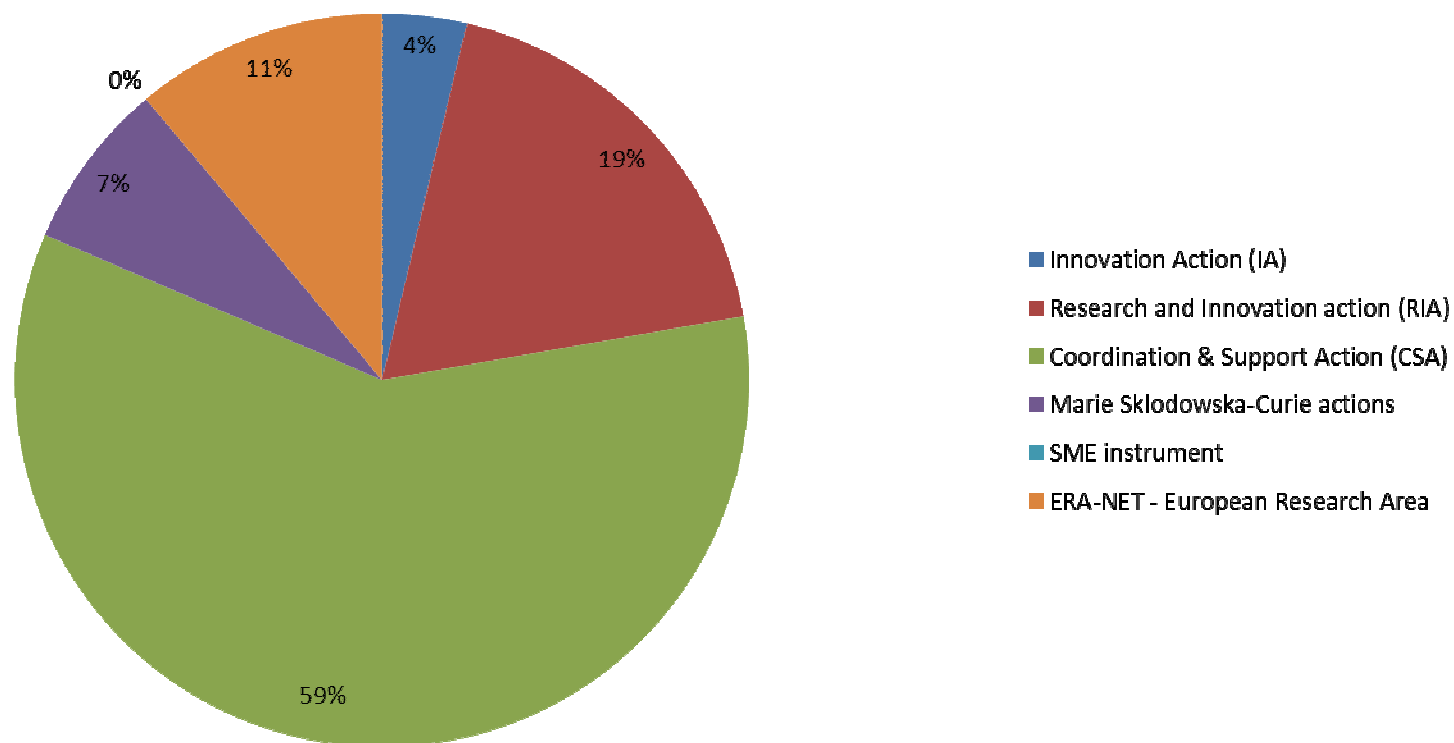


Podpora podnikateľstva na dosah ruky

*prevzaté z prezentácie: Patrik Helmich, MŠVVaŠ SR  
„Stav účasti SR v Horizonte 2020“ zo dňa 16.1.2015*

# Výsledky H2020 - SR (09/2014)

Počet účastí v úspěšných projektech podle typu projektu



prevzaté z prezentácie: Patrik Helmich, MŠVVaŠ SR  
„Stav účasti SR v Horizonte 2020“ zo dňa 16.1.2015



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora podliehala na dotazník

# Prečo ísť do projektov H2020?

- vývoj novej technológie, produktu, služby
- prístup k novým technológiám
- spolupráca s kľúčovými hráčmi
- spolupráca s významnými zákazníkmi
- uľahčenie financovania
- prístup k novým trhom
- prístup k novým geografickým oblastiam
- vývoj štandardov
- marketingový a technologický prieskum
- financovanie niečoho, čo plánujete realizovať
- vzdelávanie a získavanie personálu



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora podnikania na dosah ruky

# Prečo neísť do projektov H2020?

- môj nápad a práca nie je vhodná pre očakávania Pracovného programu
- časový rámec je nevyhovujúci
- čas nasadenia na trh je nevyhovujúci



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotahový

# Základné dokumenty

- Work Programme (Pracovný program)
  - General annexes (incl. Evaluation Criteria)
    - Popis hodnotiacich kritérií
- Guide to the submission and evaluation process
  - Procesy podávania a hodnotenia
- Guidance for evaluators of Horizon 2020 proposals
  - Príručka pre hodnotiteľov



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotazy nely

# Začnime s pracovným programom

- základný dokument pre každú tematickú oblasť (prioritu)
- (stručný) popis špecifických výziev
- na každom slove záleží – čítajte pozorne
- výhoda H2020
  - dvojročné pracovné programy
  - informácie vo veľkom predstihu



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotahový

# Pracovné programy - 5 základných prvkov

## 1. Špecifická výzva (Specific Challenge)

- vymedzuje kontext, problém, ktorý treba riešiť, prečo je potrebný zásah verejných zdrojov

## 2. Zameranie (Scope)

- vymedzuje problém, určuje zameranie a hranice možných akcie, ale bez detailného popisu špecifických prístupov

## 3. Spresnenie a odporúčania (rozsah)

## 4. Očakávaný dopad (Expected Impact)

- opisuje kľúčové prvky toho, čo sa očakáva, že bude dosiahnuté vo vzťahu ku konkrétnej výzve

## 5. Typ projektu (Type of action)

+ info na konci ...



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotah nely

# IMPACT - DOPAD

**Hodnotenie**

(evaluation)

vs.

**Návrh**

(proposal)



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



# Hodnotenie projektov - kritériá

## 1. Výnimočnosť

- Ciele a koncept
- Prevratnosť riešenia
  - ambicióznosť,
  - posun za stav VT,
  - nový prístup,
  - uchopenie témy
- Konceptia a multidisciplinarita



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Hodnotenie projektov - kritériá

## 1. Výnimočnosť

## 2. Dopad

- Očakávané dopady uvedenej v pracovnom programe v rámci príslušnej témy;
- Posilnenie inovačnej kapacity a integrácie nových poznatkov;
- Posilnenie konkurencieschopnosti a rastu spoločnosti prostredníctvom rozvoja inovácií, ktoré spĺňajú požiadavky európskych a svetových trhoch;
- Ďalšie environmentálne a sociálne dopady
- Účinnosť navrhovaných opatrení ku komunikácii projektu, šírenie a/alebo využívanie výsledkov projektu a zodpovedajúce riadenie práv duševného vlastníctva



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotazy nely

# Hodnotenie projektov - kritériá

## 1. Výnimočnosť

## 2. Dopad

## 3. Implementácia

**NEHODNOTÍ SA  
v 1. kroku  
dvojkoľového  
predkladania  
návrhov**

- Súdržnosť a efektivita pracovného plánu, vrátane vhodnosti rozdelenie úloh a zdrojov;
- Kompetencie, skúsenosti a komplementarita jednotlivých účastníkov ako aj konzorcia ako celku;
- Vhodnosť riadiacich štruktúr a postupov, vrátane riadenia rizík



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Hodnotenie projektov - kritériá

1. Výnimočnosť

2. Dopad

3. Implementácia

Bodovanie: 0-5

Min. počet bodov: 3

Celk. min. počet bodov: 10 (12;13!)

## Pre inovačné projekty a SMEI:

- Kritérium „Dopad“ je vážené x 1,5
- V prípade rovnosti bodov sa zvažuje Kritérium „Dopad“

| #  | V | D | I   | Σ    | Σ*   |
|----|---|---|-----|------|------|
| 3. | 4 | 4 | 4   | 12   | 14   |
| 1. | 3 | 5 | 4   | 12   | 14,5 |
| 2. | 4 | 4 | 4,5 | 12,5 | 14,5 |



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotazy nely

# Hodnotitelia projektov

- nezávislí (čiastočne subjektívni) experti
  - akademici – vedecká výnimočnosť
  - konzultanti – procesy, manažment a implementácia
  - podnikatelia – dopad a komerčné využitie
  - všetci – jasné ciele a zameranie projektu, realistický a formálne správny projekt



# Dopad: čo očakávajú hodnotitelia

- Aká je pridaná hodnota predkladaného projektu a o čo je lepší ako ostatné návrhy?
- V čom je pridaná hodnota európskeho prístupu?
- Aspekty dopadu:
  - výskumný, komerčný, investičný, spoločenský, environmentálny, politický, vzdelávací ...
  - ako sa výstupy projektu (deliverables) pretavia do dopadu



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Pripravujete projekt - začiatok

- aké sú (a nie sú) ciele projektu a problémy na riešenie
- pozadie (SoA, prečo EÚ dimenzia)
- očakávané výsledky a užívatelia  
(čo bude výstupom projektu a kto to bude používať)
- (efektívny) plán prác / implementácia
- (správne) konzorcium
- trvanie a rozpočet



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Výsledky projektu

- nie sú ciele projektu
- výsledky - treba rozlíšiť čo bude dosiahnuté
  - v rámci projektu (deliverables, milestones)
  - po skončení projektu (impact)



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.

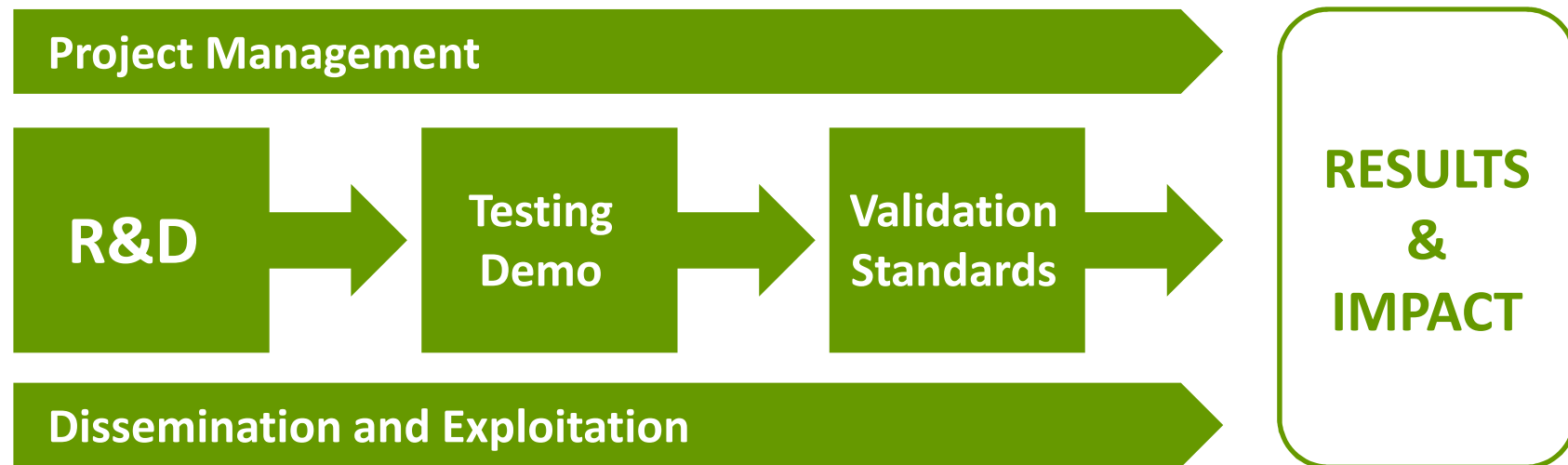


MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



# DOPAD ako súčasť projektu

- Špecifický pracovný balík
  - „Dissemination and Exploitation“
  - „Outreach and business plan“
  - „Information and commercialisation“



# Konzorcium

- Typická otázka:
  - „Aké veľké konzorcium má byť?“
- Rozumná odpoveď:
  - „Také, aké potrebujete“
- Minimálne / priemerné konzorcium (?)
- Veľkosť / zloženie závisí od:
  - plánovanej práce, jej typu, výsledkov, očakávaného dopadu, zapojenia hodnotového reťazca, disponibilného rozpočtu, ambicióznosti riešenej problematiky .....

# Priemyselní partneri v projekte

- rozsah závisí od typu a zamerania projektu
- rola „exploitation (& IP) manager“
- úlohy v projekte (v rôznych prac. balíkoch)
  - R&D
  - proof of concept
  - testing
  - validation
  - dissemination & exploitation



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



# Kto pripravuje časť DOPAD?

- Lead User
  - (reálnu) možnosť realizovať dopad (komercializáciu) riešenia
  - zmysel projektu musí vychádzať z potrieb užívateľov (trhu) a relevantnosti pre komerčných partnerov
  - pozícia v organizačnej štruktúre projektu
    - exploitation manager (& IP)



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Potenciálne výhody nového riešenia

- výhody riešenia (produktu, technológie, služby)
- porovnanie s existujúcimi riešeniami
- zamerajte sa na prínosy pre užívateľa
  - využitie: je riešenie jednoduchšie na používanie, viac user-friendly?
  - cena: je lacnejšie?
  - životnosť: je vyššia?
  - technické špecifiká?
  - ...
- ktoré d ďalšie skupiny môžu mať (priamy alebo nepriamy) prínos z riešenia
  - spoločenské skupiny, tvorcovia politík ...



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na účely riešenia

# Návrh projektu – Dopad (časť 2. návrhu)

## RIA-IA

### 2.1 Expected impacts

- WP
- Innovation capacity and integration of new knowledge

### 2.2 Measures to maximise impact

- a) Dissemination and exploitation of results
- b) Communication activities

## SMEI-F2

### 2.1 Expected Impacts

- a) Users / Market
- b) Company

### 2.2 Measures to maximise impact

- a) Dissemination and exploitation of results
- b) Intellectual Property, knowledge protection and regulatory issues
- c) Communication



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Obsah časti 2: Dopad

- Očakávaný dopad
  - dopad popísaný v Pracovnom programe
  - umožnenie a rozvoj inovačných kapacít (účastníkov/sektora)
    - nové poznatky,
    - transfer technológií a know-how,
    - inovácie politík
  - bariéry, prekážky, predpoklady, riziká
    - nie na úrovni projektu ale dopadu
    - hlavné predpoklady a externé faktory, pri ktorých je možné realizovať dopad



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotahový

# Dopad popísaný v Pracovnom programe

- WP presne vymedzuje dopad, ktorý EK očakáva od projektov
  - a tak vymedzuje aj zameranie projektov, ktoré budú financované
- viacero bodov / aspektov
- koľko projektov je financovaných na SO
- európsky dopad



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



# Obsah časti 2: Dopad

- Opatrenia na maximalizáciu dopadu
  - podnikateľský plán pre inovatívne riešenie
  - rozširovanie a využívanie výsledkov
  - transfer VV výsledkov
  - udržateľnosť dopadu
  - stratégia riadenia DV
- Komunikačná stratégia



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Exploitation plan (business plan)

- ČO (riešenie)
- KTO (partneri)
- KDE (trh a užívatelia)
- KEDY (plán)
- AKO (stratégia)
- KOĽKO (financie)



# ČO

- riešenie (riešenia), ktoré bude uvedené na trh
  - komerčný odhad trhového potenciálu
- komparatívna analýza so súčasnými riešeniami
  - porovnanie rôznych aspektov
- popis možných aplikácií založených na riešení a ich využitie
- netechnologické inovácie
  - organizácia výroby, procesy, redukcia odpadov...
- formálne súčasťou časti (1) Excellence

# KTO

- partneri, ktorí sa podieľajú na využívaní výsledkov
  - užívatelia – komercializácia (priame využívanie, licencovanie ...)
  - VV (iní) partneri – prístup k poznatkom a riešeniam
  - vytvorenie novej spoločnosti
    - spin-off, joint venture
  - strategické partnerstvá na zvýšenie kredibility
- zadefinovanie prístupu k DV
  - Consortium Agreement
- dopad na aktérov (partnerov projektu)
  - charakteristika očakávaného rastu



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# KDE

- užívatelia vs. zákazníci
- nadnárodný rozmer (EU / global) !
- popis užívateľov a trhov (target market) pre nové riešenie
  - potreby, správanie, trendy
- rozsah trhu (Economic Impact Assessment)
  - masový trh, medzera
- charakteristika rastu trhu (životný cyklus)
  - vznikajúci, rastový, zrelý
- riziká



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# KEDY

- aktivity komercializácie (exploitation)
  - počas projektu
    - validation with clients, customers trials ...
  - po skončení projektu
    - manufacturing, sales, market replication, licence, franchising ...
- časový plán uvedenia na trh
  - etapy (milestones)
  - geografické aspekty
  - externé bariéry (regulácia)
  - Innovation lifecycle



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie cieľov

# AKO

- stratégia IP ochrany
- stratégia vstupu na trh
  - primárny vstup, rozšírenie
- analýza rizík a alternatívne scenáre
- použité marketingové nástroje
  - marketing a predaj
  - distribučné kanály (supply chains, distribution channels, points of sales)
  - ex-post dissemination



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotahový

# KOLKO

- finančný plán
- zdroje financovania (envisaged financial mix)
  - investície (odkiaľ)
  - prevádzkové náklady pre komerčné využitie
- cenová politika
- zdroje príjmov
  - predaj, licencie, úspora nákladov
- predpokladané predaje, obraty, trhové podiely
- RoI

# Odporúčania

- buďte inovatívni pri prezentácii Vašej inovácie



# Odporúčania

- kompletnosť – čítajte pozorne !!



**BIC**  
**Bratislava**  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dosiahnutie

# Odporúčania

- nič nepresvedčí  
a neohromí  
tak ako  
**REÁLNE DÁTA**

alebo

*Quantify or die*



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



# Odporúčania

- dobrý projekt vyžaduje kvalifikované podklady
- dáta
  - štúdie
  - vlastný výskum
- nákladné
  - čas
  - odbornosť
  - peniaze



# Využite pomoc



- Národné kontaktné body H2020
  - informácie, podpora, podujatia
  - [h2020.cvtisr.sk](http://h2020.cvtisr.sk)
- Enterprise Europe Network
  - databázy (PS, TO), medzinárodná spolupráca, inovačný manažment
  - [www.een.sk](http://www.een.sk)
- Národné podnikateľské centrum
  - rešerše, expertné služby ohľadne PDV
  - [npc.cvtisr.sk](http://npc.cvtisr.sk)



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora podnikateľstva na dosiahnutí výskytu

# 7-dňové balíčky pre MSP



príjemcovia SMEI

## KEY ACCOUNT MANAGER

### FÁZA 1

- gap analysis
- identifikácia a výber coacha
- podpora pri komunikácii a pomoc pri príprave plánu

### FÁZA 2

- podpora pri komunikácii MSP / coach / EK
- možnosti financovania v prípade neúspechu pri F2
- administratívna podpora



inovatívne firmy

## INNOVATION MANAGEMENT

- zhodnotenie inovačného manažmentu firmu
- benchmarking s konkurenciou
- príprava a implementácia opatrení
- podpora
  - financovanie inovácií
  - riadenie procesov
  - marketing
  - IPR stratégie



Podpora podnikania na dosah ruky

# H2020 Matchmaking, Ostrava

- 11.6.2015, Ostrava
- VŠB-Technická univerzita Ostrava, Nová aula

A promotional banner for the 'Brokerage Event Horizon 2020' in Ostrava. The banner features a blue background with white text. On the left, there is a grid of nine small images: a blue satellite dish, a 3D architectural model of a building, two scientists in lab coats working, a glowing orange car, a yellow airplane, a green wind turbine, a modern building, a group of people in a meeting, and a person pointing at a screen. The main text reads 'Brokerage Event Horizon 2020' in large white letters, followed by 'Research, Development and Innovation' in smaller white letters. Below this, a white box contains the date '11th June 2015'. To the right of the box, it says 'Czech Republic | OSTRAVA'. At the bottom right, the URL 'https://b2bharmo.com/OSTRAVA2015/' is provided.

**Brokerage Event Horizon 2020**  
Research, Development and Innovation  
**11<sup>th</sup> June 2015** Czech Republic | OSTRAVA  
<https://b2bharmo.com/OSTRAVA2015/>

<https://b2bharmo.com/OSTRAVA2015/>



**BIC**  
Bratislava  
spol. s r.o.



MINISTERSTVO ŠKOLSTVA,  
VEDY, VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Podpora poskytnutá na dotah náky

# Kontakt

**Ivan FILUS**

**BIC Bratislava**

Enterprise Europe Network

t: 02/ 5441 7515, 5441 7606

e: [filus@bic.sk](mailto:filus@bic.sk)

Zochova 5

811 03 Bratislava

[www.BIC.sk](http://www.BIC.sk)

[www.EEN.sk](http://www.EEN.sk)

[h2020.cvtisr.sk](http://h2020.cvtisr.sk)

